

Annexe 2: Intervenants UNIL dans les projets

L'objectif est de faciliter la compréhension de chacun des responsabilités pour son ou ses rôles dans les projets.

Ces informations complètent celles présentées à la page de [bienvenue](#).

Titres des rôles dans un projet

Cette section donne les acronymes et les titres usités à l'UNIL et sur le marché.

Les rôles projet des intervenants sont définis par [Hermès 5.1](#) et [Hermès 2022](#).

Les rôles programmes des intervenants sont définis par [Hermès 5.1](#) et [Hermès 2022](#).

Ces descriptions des rôles contiennent également les organigrammes standards.

Ce tableau ne fait donc que grouper les acronymes et les titres complet, sans dupliquer les informations déjà disponibles dans la méthodologie Hermès ou d'autres standards disponibles en ligne.

Abréviation	Titre complet	Commentaire
PMO	Project Management Office(r) ou Portfolio (of project) Management Office(r)	Hors Hermès Responsable d'assurer le suivi du portfolio via des KPI (résultat) sur la base des bonnes pratiques mises en place (cœur du métier).
RSI	Répondant du Système d'Information	UNIL Selon la directive de Direction UNIL 6.10
RM	Responsable ou Référent métier	UNIL Selon la directive de Direction UNIL 6.10

Abréviation	Titre complet	Commentaire
MAN	Mandant	Rôle Hermès et projet sous d'autres noms type Sponsor
MAND	Mandant Délégué	UNIL spécifique
CPR ou CdP	Chef de projet	Rôle Hermès et marché L'UNIL utilise l'abréviation CPR et le marché CdP.
RAP	Responsable applicatif	UNIL
CPO	Chef de Pôle	UNIL / marché
GQR	Gestionnaire de la qualité et des risques	Rôle Hermès
SCPR	Chef de sous-projet	Rôle Hermès et marché
AP	Assistance de projet	Rôle Hermès et marché
DEV	Développeur	Rôle Hermès et marché
PE	Prestataire externe	Rôle marché
QA	Analyste Qualité / Responsable de Test / Testeur	Rôle Hermès et marché
BA	Business Analyst ou Analyste métiers	Rôle Hermès et marché
TPO	Technical Product Owner	UNIL. Responsable technique pour les divers produits et/ou applications du Ci (Exploitant)
AQ	Analyste Qualité	Rôle marché
ARCHI-E	Architecte d'Entreprise assurant la cohérence du SI	Rôle marché
ARCHI-S	Architecte de solution assurant la cohérence de l'application	Rôle marché
MANG	Mandant du programme	Rôle Hermès et marché
CPG	Chef de programme	Rôle Hermès et marché
EP	Équipe de projet	Rôle marché
PAT	Personnel Administratif et Technique	UNIL
CISO	Chief Information Security Officer	UNIL et marché
CMO	Change management Office(r)	UNIL et marché
CM	Change Manager	UNIL et marché
EXP	Expert Métiers	UNIL et marché
DPO	Data Protection Office(r)	UNIL et marché
CTO	Chief Technical Officer	Sur le marché, c'est le directeur informatique (technique), connaissant donc les besoins techniques informatiques (software et hardware)

RASCI Projet

Ce [RASCI](#) (Responsible, Accountable, Support, Consulted, Informed) se base sur les responsabilités des rôles décrits par Hermès et les rôles internes de l'UNIL et sur le processus projet UNIL. Un RASCI est un RACI avec le rôle S en plus.

Cette matrice ci-dessous est une vue plus haut niveau complète, donc moins exhaustive et moins exacte, que la [vue détaillée](#) mise en place dans la MPRO UNIL. Les colonnes de pré-initialisation et de maintenances (en vert) ne sont pas dans le cycle de vie d'un projet Hermès.

Rôles du projet	Pre-Initialisation	Phases du projet				PLM / Maintenance
		Initialisation	Conception	Réalisation	Déploiement	
PMO	R	R (COMINI) & I (Reste)	I	I	I	R (RETEX), R (Missions) & I (Reste)
RSI	C	I	I	I	I	I
RM		R	C	I	I	
MAN	I	A	A	A	A	R
CPR	S	R (Sauf COMINI)	R	R	R	C (RETEX)
RAP	C	C	C	I	I	C
CPO	A	I	I	I	I	I
GQR	I	A	A	A	A	
SCPR	I	R	R	R	R	
AP		S	S	S	S	
DEV		I	I	R	R	
PE		I	I	R	R	A
QA		S	C	R	C	
BA	I	S	R	C	I	
TPO		I	I		I	C/A
AQ		C	C	C	C	
ARCHI-E	C	R	R	S	S	C
ARCHI-S	C	R	R	S	S	C
MANG	I	A	A	A	A	
CPG	S	R	R	R	R	
EP	I	R	C	R	R	
PAT	S	S	S	S	S	I/C
CISO	I	C	C	I	C	
CMO	I	C	C	I	I	
CM		C	C	R	R	

RASCI Programme

Ce RASCI (Responsible, Accountable, Support, Consulted, Informed) se base sur les responsabilités des rôles décrits par Hermès et les rôles internes de l’UNIL et sur le processus programme UNIL.

Rôles du projet	Phases du programme			
	Pre-Initialisation	Initialisation	Exécution	Clôture
PMO	C	I	I	I
RSI	R	I	I	I
RM		R	I	I
MAN	I	A	A	A
CPR	S	R	R	R
RAP	C	C	I	I
CPO	A	I	I	I
GQR	I	A	A	A
SCPR	I	R	R	R
AP		S	S	S
DEV		I	R	R
PE		I	R	R
QA		S	R	C
BA	I	S	C	I
TPO		I		I
AQ		C	C	C
ARCHI-E	C	R	S	S
ARCHI-S	C	R	S	S
MANG	I	A	A	A
CPG	S	R	R	R
EP	I	R	R	R
PAT	S	S	S	S
CISO	I	C	I	C
CMO		C	I	I
CM		C	R	R