

Annexe 4c: Référentiel des livrables (Programme)

Ce document contient la liste des livrables documentaires prévus dans le cadre de la gestion des programmes. Ils sont basés et adaptés à partir des [résultats selon HERMES 2022](#).

Liens de téléchargement

- [Outils communs](#)
- [Livrables spécifiques pour les programmes](#)

Merci de télécharger les documents et ne pas les éditer directement depuis le dépôt SharePoint online.

Phase: Conduite

Conduite du programme

Ce livrable générique est un regroupement de plusieurs livrables HERMES utiles, voire requis, pour la gestion et le suivi du projet. Chacun de ces livrables est présenté sous la forme d'un référentiel (tableau) avec des exemples de contenu.

Référence HERMES 2022: [Expériences acquises dans le cadre du programme](#), [Liste de l'état des modifications du programme](#), [Liste des décisions relatives au programme](#), [Liste des parties prenantes](#)

Recommandation MPRO: obligatoire pour le suivi des activités et des décisions du programme.

Règle de nommage: CODE_ABVPG_ConduiteProgramme.xlsx

Mandat de travail du programme

Le mandat de travail du programme contient toutes les informations pertinentes pour l'exécution d'une tâche. Avec ce document, le chef de programme confie les travaux aux collaborateurs du programme. L'avancement du programme est contrôlé sur la base des mandats de travail et du degré de mise au point des résultats. Les mandats de travail peuvent être confiés à l'interne ou à l'externe. Un mandat de travail du programme est attribué pour chaque tâche ou pour un ensemble de tâches.

Référence HERMES 2022: [Mandat de travail du programme](#)

Recommandation MPRO: obligatoire pour lancer un projet ou une mission dans le cadre d'un programme.

Règle de nommage: CODE_ABVPG_MandatTravailProgramme.docx

Phase: Initialisation

Mandat d'initialisation du programme

Le mandat d'initialisation du programme constitue la base formelle pour la libération de la phase d'initialisation. Il s'agit d'un accord entre le mandant et le chef de programme pour cette phase.

Référence HERMES 2022: [Mandat d'initialisation du programme](#)

Recommandation MPRO: facultatif, selon les dispositions prises en amont du démarrage du programme.

Règle de nommage: CODE_ABVPG_MandatInitProgramme.docx

Analyse des bases légales du programme

L'analyse des bases légales du programme décrit les bases légales en vigueur pour le résultat du programme ainsi que l'éventuelle nécessité de les modifier.

Référence HERMES 2022: [Analyse des bases légales du programme](#)

Recommandation MPRO: facultatif, selon les dispositions prises en amont du démarrage du programme.

Règle de nommage: CODE_ABVPG_BasesLegalesProgramme.docx

Mandat d'exécution du programme

Le mandat d'exécution du programme sert de cadre et de base contraignante pour la mise au point de la solution ainsi que pour la clôture subséquente du programme et permet la poursuite de ce dernier. Il contient toutes les données essentielles spécifiques à la solution ainsi que des indications sur la manière de procéder dans les phases suivantes. Il s'agit d'un accord contraignant entre le mandant et le chef de programme.

Référence HERMES 2022: [Mandat d'exécution du programme](#)

Recommandation MPRO: obligatoire pour libérer la phase d'exécution du programme.

Règle de nommage: CODE_ABVPG_MandatExecProgramme.docx

Phase: Exécution

Phase: Clôture

Appréciation finale du programme

L'appréciation finale du programme constitue la base de la décision concernant la clôture du programme. Elle regroupe les évaluations finales des projets et les complète avec les thèmes de la conduite et du pilotage du programme. Elle fournit au mandant une comparaison entre les valeurs planifiées et les valeurs effectives concernant les objectifs en termes de contenus, de délais et de coûts du programme et de la procédure. Elle résume les expériences liées au programme. Elle détermine le contenu et les délais concernant le contrôle de la réussite du programme.

Référence HERMES 2022: [Appréciation finale du programme](#)

Recommandation MPRO: obligatoire pour valider la clôture du programme.

Règle de nommage: CODE_ABVPG_EvalFinaleProgramme.docx