

Quels sont les principaux rôles associés à l'exécution d'un projet ?

Parmi les rôles qui participent à l'exécution du projet, voici les 4 principaux :

Référent Métier (RM)

C'est l'expert d'un **domaine métier/service** (RH, communication, ...). Il est également le représentant des autres membres de son domaine au niveau des **connaissances**, des **besoins** et des **décisions**.

A noter que le projet peut être transverse sur plusieurs domaines métiers avec chacun son RM.

Ci-dessous les principales tâches et le niveau d'implication attendu (**faible**, **moyenne** et **forte**) durant [le déroulement du projet](#) :

Initialisation

- Analyser la situation actuelle
- Rassembler, synthétiser et prioriser les besoins du domaine
- Participer à l'évaluation des variantes de la solution

Conception

- *Participer au choix du prestataire**
- Participer à la conception de la solution

Réalisation

- Accompagner la réalisation du système IT
- Participer à la mise en oeuvre des mesures de la solution (déploiement, organisation, ...)
- Tester les résultats du système

Déploiement

- Accompagner le déploiement de la solution
- Tester les résultats du système

** en cas d'achat d'une solution informatique*

Spécialiste IT (développeur, intégrateur)

C'est l'expert d'un **domaine ou système IT**. Il est responsable du **développement** et de l'**intégration** de ce système. Il peut être **interne ou externe** (prestataire) à l'UNIL selon si le système est développé ou acheté.

A noter que la solution du projet peut-être constituée de plusieurs systèmes avec chacun son Spécialiste.

Ci-dessous les principales tâches et le niveau d'implication attendu (**faible**, **moyenne** et **forte**) durant [le déroulement du projet](#) :

Initialisation

- Participer à l'évaluation des variantes de la solution (pour système interne existant)

Conception

- Concevoir le système
- Participer à la conception de la solution

Réalisation

- Réaliser et intégrer le système
- Participer à la mise en oeuvre des mesures de la solution (migration, ...)

Déploiement

- Accompagner le déploiement de la solution
- Accompagner l'exploitation de la solution

Technical Product Owner (TPO)

C'est l'**exploitant technique** de la future solution. Il est le référent technique une fois la solution déployée. Il peut être également le *Spécialiste IT* si la solution est développée à l'UNIL.

Ci-dessous les principales tâches et le niveau d'implication attendu (**faible**, **moyenne** et **forte**) durant [le déroulement du projet](#) :

Initialisation

- Définir les besoins d'exploitation (pour un système existant)
- Participer à l'évaluation des variantes de la solution (pour un système existant)

Conception

- Participer au choix du prestataire*
- Participer à la conception de la solution

Réalisation

- Participer à la mise en oeuvre des mesures d'exploitation

Déploiement

- Participer au déploiement de la solution
- Tester les résultats

* en cas d'achat d'une solution informatique

Chef de projet / Business Analyste (BA)

C'est le responsable de la **conduite du projet** et de l'atteinte des résultats et objectifs du projet. Il **coordonne** le COMOP et le **représente** aux séances de COPIL. En tant que business analyste, il fait **le lien entre la partie métier et technique** et participe au recueil et à l'analyse des **besoins du projet**.

Ci-dessous les principales tâches et le niveau d'implication attendu (**faible**, **moyenne** et **forte**) durant [le déroulement du projet](#) :

Initialisation

- Définir les objectifs d'initialisation
- Conduire l'étude
- Conduire l'évaluation des variantes de la solution
- Planifier et valider la libération du projet

Conception

- *Conduire le choix du prestataire**
- Participer et conduire la conception de la solution
- Planifier la réalisation

Réalisation

- Conduire la réalisation de la solution
- Planifier le déploiement

Déploiement

- Conduire le déploiement de la solution
- Clôturer le projet

** en cas d'achat d'une solution informatique*

Révision #10

Créé 25 octobre 2022 14:17:02 par Fabrice Douchant

Mis à jour 21 mai 2024 12:42:54 par Wenceslas Larivière